

## Entrevista a James McGann, PhD

Por Agustina Sol Eskenazi

**"Los think tanks tienen dos funciones principales: ayudan a informar y orientar tanto a la elite como a la opinión pública y proporcionan un puente de credibilidad entre los gobiernos y el público sobre cuestiones políticas clave"**



**James G. McGann, PhD**

Director del Programa de Think Tanks y Sociedad Civil y subdirector del Programa de Relaciones Internacionales en la Universidad de Pensilvania.

[www.sas.upenn.edu/irp/james-mcgann-phd](http://www.sas.upenn.edu/irp/james-mcgann-phd)

### Agustina Sol Eskenazi: ¿Qué lo motivó a especializarse en el estudio de los think tanks?

**James McGann:** En 1983, yo era el director del programa de think tanks en el PewCharitableTrusts, la cual era la cuarta fundación filantrópica privada más importante en los Estados Unidos, con activos de 4,3 mil millones de dólares. Cada año, se distribuían alrededor de 130 millones de dólares, y yo era responsable de repartir 11 millones de dólares a think tanks. Mis colegas, que eran responsables de los programas de salud y de educación, tenían más o menos 50 millones de los 130 millones de dólares para distribuir, pero querían ampliar su cartera, por lo que se interesaron en el dinero que estaba manejando. Así que me pusieron en posición de defender y justificar por qué el dinero se debía dirigir a think tanks. Las preguntas que me plantearon, preguntas que han perdurado a través del tiempo, eran de este tipo: "¿por qué estamos gastando dinero en la investigación de políticas públicas si termina en estantes?" Este interrogante, basado en la tensión entre el conocimiento y el poder, fue lo que me motivó a entender la estrategia y la estructura de los think tanks. Por consiguiente, terminé haciendo mi maestría y doctorado en Penn, y mi tesis fue sobre la estrategia y la estructura de los think tanks americanos: "¿Cuáles y en qué consisten las diferencias entre Brookings y Heritage? ¿Y RAND?" Mi asesor principal fue Anita Summers, la madre de Larry Summers (Secretario del Tesoro de los Estados Unidos de 1999 a 2001 y Presidente de la Universidad de Harvard desde 2001 hasta 2006).

En 1989, después de haber terminado mi tesis, el mundo se estaba transformando, y había una visión después de lo ocurrido en las Filipinas (revolución de EDSA) sobre la importancia de la sociedad civil y de los think tanks como una subcategoría de la sociedad civil, donde importantes actores no gubernamentales ayudan a facilitar la transformación. Esta tendencia continuó en el Medio Oriente, África y América Latina. A partir de este momento, mis planes fueron



[www.vippal.cippec.org](http://www.vippal.cippec.org)

desarrollándose: creé una base de datos global, desarrollé un ranking global de think tanks, y, finalmente, inicié las redes de intercambio Peer-2-Peer sobre las mejores prácticas de think tanks en el mundo. De esta manera comencé, y todavía me apasiona el importante papel que desempeñan los think tanks en los gobiernos y en la sociedad civil de todo el mundo.

**ASE: ¿Cuáles son los principales aportes que los think tanks pueden hacerle a las políticas públicas y a la democracia en general?**

**JM:** Los think tanks tienen dos funciones principales e importantes. Uno es que ayudan a informar y orientar tanto a la elite como a la opinión pública al proporcionar un análisis objetivo y riguroso de las políticas nacionales y extranjeras clave. Además, debido al tamaño, a veces, la intransigencia y la incompetencia de los gobiernos, se ha producido una crisis de confianza en los líderes electos y en los representantes de los gobiernos de la burocracia. Por lo tanto, la otra función importante que los think tanks desarrollan es la de proporcionar un puente de credibilidad entre los gobiernos y el público en cuanto a la traducción, el control y provisión de una crítica constructiva sobre cuestiones políticas clave.

**ASE: ¿Cuáles son los principales desafíos que se le presentan a los think tanks a la hora de incidir en políticas públicas?**

**JM:** Hay muchos desafíos en la actualidad. Uno de ellos es el viejo problema de poder generar un impacto, de poder llegar a los responsables políticos en un entorno en el que abunda la información. Hoy en día el problema no es que los políticos no tengan información, el problema es que tienen demasiada. Tienen que ordenar a través de esa información en términos de lo que está en la web, lo que se les envió, y lo que sus electores demandan.

La identificación de cuestiones clave, la disección de ellas, el tener una evaluación desapasionada, y el poder comunicar efectivamente lo que se debe hacer o cuáles son las opciones para resolver cuestiones fundamentales de política es el mayor desafío para los grupos de expertos y responsables políticos.

**ASE: ¿Qué similitudes y diferencias encuentra entre think tanks de América Latina y de otras regiones y el contexto en el que ellos operan?**

**JM:** Los desafíos que enfrentan los think tanks son comunes en términos de lo que la misión de la organización es, lo que el mercado o el público de la organización es, y cómo los recursos para apoyar la labor de estas organizaciones se movilizan.

Otros desafíos que los think tanks enfrentan sin importar en dónde operan es encontrar personal con experiencia y motivación, mantener su apoyo a lo largo del tiempo y constantemente dar con respuestas innovadoras a nuevas temáticas domésticas e internacionales.

Lo que es único en América Latina es la cultura política: la evolución, el papel y las limitaciones de los think tanks en el acceso a los gobiernos y los actores políticos con el fin de influir positivamente

## Vinculando la investigación y las políticas públicas en América Latina

[www.vippal.cippec.org](http://www.vippal.cippec.org)

en ellos constituye un reto importante. Además, el papel de los think tanks es afectado constantemente por la economía y por la evolución y naturaleza de la relación entre diversos actores, como ONGs, partidos políticos, el gobierno y los medios. La otra parte es comprender los nuevos desafíos y poder hacerles frente teniendo en cuenta la experiencia de desafíos pasados, y hacer frente a ambos grupos de desafíos simultáneamente.

**\* James G. McGann**

Subdirector del Programa de Relaciones Internacionales y director del Programa de Think Tanks y Sociedad Civil en la Universidad de Pensilvania. Investiga tendencias y desafíos que enfrentan los think tanks y hacedores de políticas públicas alrededor del mundo y provee asistencia técnica a think tanks, gobiernos y donantes públicos y privados para mejorar la calidad e impacto de la investigación de políticas públicas.