

Entrevista a Francisco Javier Aliaga Lordemann

Por Leandro Echt

"El principal desafío a la hora de incidir en políticas públicas es probar que algo funciona"



Francisco Javier Aliaga Lordemann es director ejecutivo del Instituto de Investigaciones Socio-Económicas (IISEC) de la Universidad Católica Boliviana (UCB).

www.iisec.ucb.edu.bo

Leandro Echt: ¿Cómo fue tu llegada a IISEC?

Javier Aliaga: A inicios de 2010 trabajaba en una consultora en proyectos de economía energética, que es mi especialidad. En ese momento, quien antes era el Director del IISEC, Alejandro Mercado, me alentó a recaudar fondos para estudiar temas de energía. Enviamos algunas propuestas y tuvimos mucho éxito: levantamos rápidamente tres proyectos muy significativos con la Unión Europea. Así, comencé a balancear mi dedicación entre la consultora y la investigación académica. Los proyectos de energía comenzaron a crecer al punto de llegar a ser el 80% de la actividad del IISEC. Entonces, Alejandro me pidió que aumentara mi dedicación, y comencé a trabajar medio tiempo para mi empresa y medio tiempo para el IISEC. Luego, el Rector nombró a Alejandro Decano de la facultad de Economía, y este último me ofreció ser director del IISEC, con la idea de hacerlo por seis meses. Pero una vez aquí, me atrapó la investigación, y hoy me dedico 80% al IISEC y 20% a otros asuntos personales.

LE: ¿Cómo se llevó adelante la transición en la dirección del IISEC?

JA: Se trató de algo simple, pero se hizo a gran velocidad: fueron aproximadamente dos meses y medio (coincidentes con mi dedicación del 20% en el IISEC). Manteníamos conversaciones semanales con Alejandro Mercado. Como él viajaba mucho, en un par de ocasiones me dejó a cargo del interinato. Por otro lado, el IISEC depende jerárquicamente de la Facultad de Economía, con lo cual su traspaso a la decanatura no fue un proceso violento, todo fue muy sencillo.

LE: ¿El IISEC recibe fondos de la universidad o es el encargado de buscarse sus propios fondos?



www.vippal.cippec.org

JA: El IISEC recibe fondos de la universidad para sueldos y salarios, pero el grueso de la financiación viene por búsqueda propia: el 70% sería por búsqueda del IISEC y el otro 30% serían fondos de la universidad. Actualmente, el IISEC cuenta con seis personas estables y alrededor de catorce consultores haciendo productos específicos de investigación. Hoy, tenemos unas quince consultorías y hacemos unos treinta productos con consultores externos.

LE: Si bien el IISEC es una entidad académica, ¿cómo cumplen con el objetivo de hacer aportes a los problemas socioeconómicos de Bolivia? Es decir, ¿cómo inciden en políticas públicas?

JA: El IISEC siempre ha tenido interés en incidir en políticas públicas. Cuando yo ingresé, las líneas de investigación eran básicamente dos: análisis macroeconómico y mercado laboral. Desde ese momento, empezamos a introducir nuevas líneas: economía energética y cambio climático, economía de la innovación, economía experimental y equilibrio económico, entre otras. Estamos trabajando cuáles son los paradigmas vigentes en tema de desarrollo y de crecimiento y cómo los podemos ir conciliando para incorporarlos en temas de políticas públicas. Esos son los temas de investigación estables, que van a durar cuatro años.

Para confeccionar dicha agenda, nos hemos basado en evidencia: hemos consultado a distintos actores, analizado las demandas del mercado y las necesidades internas.

Buscamos incidir en políticas públicas trabajando en proyectos innovadores y que consideramos importantes para el país. Además, queremos ser un semillero de jóvenes talentosos con enorme potencial, a los que queremos promocionar.

Una de las maneras en que buscamos incidir en políticas públicas es a través de lo que llamamos “pilotos de prueba”. Por ejemplo, basados en estudios sobre potenciales escenarios energéticos y de realizar una encuesta a empresarios, viceministros del área de energía y de medio ambiente, directores de 30 ONGs, etc, implementamos un proyecto en una granja productiva que usaba energías renovables y tenía un mecanismo de incorporación de la producción con vías de mejora de las condiciones de vida de una comunidad en concreto. Nuestra idea es que a través de pilotos podemos validar cosas muy concretas: esto es importante para los hacedores de políticas públicas, porque no se trata de un estudio abstracto, sino que ven en la realidad cómo una comunidad incorpora tecnología, empieza a producir, la educación va cambiando, etc.

Me gusta decir que el IISEC es como un auto con diversas velocidades: cuando tenemos que trabajar en temas más técnicos (como ingeniería o economía) trabajamos con una velocidad; pero cuando trabajamos en temas de resolución de conflicto, nos movemos a una esfera más relacionada con la psicología. Nos sentimos muy cómodos cambiando las velocidades del auto.

LE: ¿Cuáles son los principales desafíos para incidir en políticas públicas en Bolivia?

JA: El principal desafío es probar que algo funciona. Es importante para el país el pensar desde la realidad boliviana, plantear criterios pertinentes al contexto, invertir en hacer tres o cuatro pilotos que permitan probar si una idea sirve o no sirve. A modo de ejemplo, hace un tiempo le



www.vippal.cippec.org

recomendamos al Banco Mundial que desista de avanzar con un proyecto de energización rural eólica en el Altiplano, porque habíamos hecho un piloto y comprobado que el viento no funciona allí. El Banco Mundial se ahorró diez millones de dólares, que en algún momento iba a tener que pagar el gobierno de Bolivia. Luego, tuvimos una reunión con el viceministro, en la que agradeció la orientación a la hora definir por dónde debe ir el tema de políticas públicas y energización rural en la línea eólica.

LE: ¿Trabajan con otros centros similares en Bolivia? ¿De qué manera lo hacen?

JA: Trabajamos básicamente con dos centros de investigación con los que estamos muy sintonizados: uno es ARU (www.aru.org.bo), con quienes organizamos iniciativas conjuntas como el taller mensual de investigación aplicada, donde presentamos algunos de los documentos que estamos desarrollando e invitamos a personas a que lo comenten. También hemos trabajado con ARU en el armado de reportes de coyuntura económica. Además, trabajamos con el Instituto Alternativo e INESAD (www.inesad.edu.bo).

***Franciso Javier Aliaga Lordemann**

Actualmente lidera el IISEC y es supervisor de proyectos internacionales de investigación de largo plazo con la Unión Europea y otros financiadores, en temas relacionados con Energías renovables, Cambio Climático, Transferencia Tecnológica y Seguridad Alimentaria. Es editor de la Revista Latinoamericana de Desarrollo Económico y miembro del Grupo Hlspalink de Econometría Espacial. Fue Director para América Latina de Rysacc International Renewable Energy y Consultor Especialista de Bolivia para la Cuenta del Milenio. Ha realizado consultorías y misiones especiales en más 25 países en todo el mundo. En 2010 fue premiado por la Universidad de Utrecht de Holanda como uno de los mejores economistas jóvenes de Iberoamérica y en 2011 fue nominado por el Viceministro de Ciencia y Tecnología de Bolivia como representante nacional ante la Unión Europea para el programa 7 M de Ciencias Sociales y Económicas.