

[www.vippal.cippepec.org](http://www.vippal.cippepec.org)

## **Entrevista a Hans Gutbrod - Nuevo coordinador de la Iniciativa Think Tank**

***"En contextos hostiles, los think tanks pueden otorgarle voz a los ciudadanos a través de su investigación"***



[Hans Gutbrod](#) es el nuevo Coordinador del Programa Think Tank Initiative (TTI) del International Development Research Centre (IDRC). Antes de sumarse a la TTI, Hans fue el Director Regional del [Caucasus Research Resource Center \(CRRC\)](#), el instituto de investigación más grande en el Cáucaso del Sur. [www.idrc.ca](http://www.idrc.ca)

La entrevista a Hans Gutbrod, traducida del blog [onthinktanks<sup>1</sup>](#), fue realizada por Enrique Mendizabal en la reunión anual de los donatarios de la TTI en Sudáfrica en el mes de junio. En ella se hace un recorrido por las motivaciones y expectativas del nuevo coordinador del Programa Think Tank Initiative.

### **¿Qué lo motivó a aplicar para el puesto de Program Manager de la TTI?**

Soy un apasionado de la investigación, pero sobre todo de la investigación que puede darles voz a aquellos países y sus ciudadanos que la necesiten. Y de eso se trata la Iniciativa Think Tank. Los think tanks ayudan a construir evidencia y experiencia en un país, y hacen que la investigación pueda hacer la diferencia en el largo plazo. Pero nada es duradero si no se cuenta con los individuos y las instituciones adecuadas, a quienes la TTI apoya.

### **¿Cuál es su experiencia en relación con los think tanks?**

Trabajé por casi 6 años en una organización de investigación focalizada en la promoción de investigación empírica. En un contexto en el que incluso los números básicos eran puestos en discusión (los niveles de desempleo, los niveles de indigencia, etc), había necesidad de contar con este enfoque. Dicha estrategia funcionó en un contexto altamente polarizado y nuestro centro hizo un buen trabajo y se les otorgó voz a los ciudadanos a través de nuestra investigación.

---

<sup>1</sup> Para leer la entrevista original (en inglés), visite [www.onthinktanks.org](http://www.onthinktanks.org).

[www.vippal.cippec.org](http://www.vippal.cippec.org)

### **¿Pueden los think tanks hacer una diferencia en contextos hostiles?**

Incluso en contextos difíciles en los que las limitaciones que enfrentan los think tanks en diferentes situaciones son considerables, se pueden encontrar oportunidades. Pequeños cambios en las políticas pueden hacer grandes diferencias en la mayoría de los ciudadanos. Pero para ser eficaz en esas circunstancias, los think tanks tienen que ser muy sensibles y, de alguna manera, contribuir a la creación de sus propias oportunidades de éxito. Una vez que esto sucede, el éxito es acumulativo, y los problemas se resuelven cuando uno se pone en marcha.

### **¿Tiene una definición de think tank?**

Pregúntame en 3 meses. Es importante contar con una definición que sea inclusiva y, al mismo tiempo, significativa. Pero si tuviera que subrayar algunos principios, diría que un think tank debe: interesarse en términos generales por el bien público, ser una organización sin fines de lucro, y aplicar juicios para generar tipos y niveles apropiados de conocimiento que pueda contribuir a las políticas y a las prácticas.

### **¿Qué quiere decir con "apropiados"?**

Que respondan al contexto. Que aborden el problema: ¿se trata de ignorancia o de disfuncionalidad? Estas requieren diferentes tipos de conocimiento. Al hacerlo, tienen que comportarse como emprendedores. Cuando las personas intentan generar conocimiento que aporte valor agregado se toman ciertos riesgos, riesgos similares a los que toman los empresarios. También deben desarrollar y mantener procesos de incidencia, de forma similar a los de los emprendedores. Pero volviendo a la definición, los think tanks, al menos en la versión idealizada, comienzan por la preocupación sobre un tema y la investigación se encuentra en el núcleo de su respuesta al mismo. En otras palabras, la investigación es fundamental para su credibilidad e identidad.

### **¿Hay algo que le haya resultado particularmente atractivo en estos primeros días de contacto con la iniciativa Think Tank y sus donatarios?**

Es difícil elegir... Tal vez el hecho de que en 10 a 15 años es posible que la idea de los think tanks en el "Sur" se vea como algo normal y central, tal como sucede en las economías más desarrolladas. Esto es ahora posible gracias a Internet. Desde mi experiencia, sé cuán importante fue para nosotros tener éxito en un contexto hostil. Incluso en circunstancias difíciles tuvimos acceso a la información sobre nuestros modelos alrededor del mundo: estaban solo a algunos segundos de distancia, más cerca que los estantes de la biblioteca. El

## Vinculando la investigación y las políticas públicas en América Latina

[www.vippal.cippec.org](http://www.vippal.cippec.org)

hecho de que las discusiones que hemos mantenido durante estos días ya estén disponibles en Internet da cuenta de un desarrollo radical.

### **¿Y cuáles son sus preocupaciones?**

El liderazgo es fundamental para el éxito. Sin embargo, el tipo de liderazgo que es necesario en la investigación tiene un componente de "paranoia productivo". El liderazgo es un reclamo de autoridad y para que este reclamo sea creíble es necesario que sea riguroso. Así, los líderes tienen que preguntarse una y otra vez qué funciona y qué no, y por qué. Necesitan rodearse de un ambiente plural en cuanto a las disciplinas.