



## II SEMINARIO FEDERAL: HACIA UN ECOSISTEMA PRODUCTIVO DE ALTA TECNOLOGÍA EN ARGENTINA

Contexto y actores clave para una agenda compartida  
de políticas públicas

---

Relatoría del encuentro realizado el lunes 24 de octubre de 2016  
Centro Cultural de la Ciencia, Ciudad Autónoma de Buenos Aires

---



## Índice

Contexto .....	3
1. Apertura: ¿Hacia dónde queremos ir? .....	4
2. ¿Quiénes son los campeones del juego? .....	5
3. UVTs, Incubadoras y Aceleradoras.¿Compiten o se complementan?.....	6
4. El rol de los Fondos de Venture Capital y Corporate Venture.....	7
5. ¿Cómo fortalecemos el entramado productivo con procesos de transferencia tecnológica? 8	
6. Cierre: Una agenda posible para la consolidación del ecosistema.....	10

## Contexto

El 2º Seminario Federal Hacia un Ecosistema Productivo de Alta Tecnología en Argentina fue organizado , el 14 octubre de 2016 por el Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC); el Centro de Innovación Tecnológica, Empresarial y Social (CITES) y el Grupo Sancor Seguros.

El encuentro reunió a los principales referentes del sector público y privado de Ciencia, Tecnología, Innovación, Emprendedorismo y Capital Emprendedor.

El objetivo central del seminario fue profundizar sobre dos nodos del entramado productivo: el contexto facilitador para la generación de nuevas *startups* de base tecnológica y los procesos de transferencia tecnológica a empresas ya constituidas.

Para ello, reunió a especialistas internacionales y nacionales, políticos, funcionarios, académicos, empresarios e inversores de capital emprendedor para discutir en torno a: las perspectivas para el sector, los principales actores del mismo, el rol de las Unidades de Vinculación Tecnológica (UVTs), las Aceleradoras y las Incubadoras, el rol de los Fondos de *Venture Capital* y *Corporate Venture*, el fortalecimiento del entramado productivo a partir de procesos de transferencia tecnológica y los mecanismos para consolidar el ecosistema productivo de alta tecnología.

Este documento contiene notas sobre los temas tratados en las distintas secciones del encuentro.

## 1. Apertura: ¿Hacia dónde queremos ir?

El panel de apertura del seminario tuvo como objetivo consolidar una visión compartida de futuro para el ecosistema productivo de alta tecnología en Argentina a través de las diferentes miradas de los actores políticos que gobiernan la trama. En éste se destacó que resultaba sumamente enriquecedor para el debate que en el seminario estuvieran presentes todos los actores involucrados en el desarrollo de un ecosistema productivo de alta tecnología, entre ellos funcionarios del sector público, de organismos multilaterales, emprendedores consolidados e incipientes, inversores, aceleradoras e incubadoras científicas y tecnológicas.

En relación a las políticas públicas orientadas al desarrollo de la Ciencia y Tecnología, se enfatizó como positiva la continuidad con el enfoque iniciado por la gestión anterior. Asimismo, se consideró atinado el giro que le dio la política actual al Ministerio, orientado a estrechar los vínculos con otras áreas del sector público y con el sector productivo. Además, a lo largo del panel se hizo especial énfasis en que el Estado, así como otras instituciones, debía ser un puente entre la academia y el sector productivo, garantizando que se lleve a cabo la transferencia tecnológica.

En el aspecto económico y social, si bien se problematizó respecto a las implicancias de la automatización para el sostenimiento del empleo, hubo consenso sobre la necesidad de que el proceso de desarrollo sea con equidad. En este sentido, se planteó que la capacidad del Estado para absorber trabajadores estaba alcanzando un límite, y que para fomentar la creación de empleo era necesario apoyar a los emprendedores y PyMEs. Al respecto, distintos panelistas destacaron que resulta oportuno que desde el Ministerio de Producción de la Nación se estén impulsando leyes para facilitar la generación de PyMEs y emprendimientos, incluyendo *startups* científicas y tecnológicas. En un contexto en el que hay un alto porcentaje de pobreza y de jóvenes que ni estudian ni trabajan y con solo la mitad de la población activa empleada formalmente, hubo acuerdo en que resulta necesario y urgente desarrollar estrategias de innovación social para generar oportunidades reales para diez millones de personas.

Se destacó también el papel central que cumplen para el desarrollo del país la economía del conocimiento y la innovación, y hubo acuerdo en que existe una creciente necesidad de fortalecer las plataformas de innovación; y en que hay que hacerlo desde una óptica federal, articulando con los gobiernos locales. En particular, se mencionó que en la provincia de Santa Fe la instalación de esas plataformas fue fundamental para transformar el perfil tecnológico.

Entre los ejes de debate más apremiantes estuvo el del rol del Estado. Se recalcó que hoy en día se ha erradicado el mito que presenta a las innovaciones como logros exclusivos del sector privado, y es reconocido por todos los actores presentes que el Estado tiene un rol central en impulsarlas. Además de las acciones vinculadas a generar puentes entre la academia y el sector productivo y a financiar y brindar asistencia técnica a esos sectores, se hizo énfasis en el rol central que tiene su poder de compra. En particular, se mencionaron los beneficios que conllevaría que las compras públicas contemplen a las *startups*. En vinculación con el rol de las compras públicas, se destacó el caso de la Comisión Nacional de Energía Atómica (CNEA), la cual a partir de sus inversiones en I+D obra de plataforma de *know how*, transfiriendo tecnología a partir de los requerimientos que les impone a su ecosistema de PyMEs proveedoras.

En cuanto al contexto internacional, se mencionó que existe un creciente optimismo internacional por invertir en Argentina, y que el mismo debe ser aprovechado. Además, se hizo énfasis en la necesidad de incrementar el diálogo con otros países, en particular por los beneficios que esto con llevaría en términos de transferencias de *know how* e incrementos de escala y de eficiencia asociados a estos.

Los expositores fueron: Jorge Aguado, Subsecretario de Políticas en Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva (presentador); Nicolás Tognalli, Gerente de CITES (moderador); Ángel Cárdenas Sosa, Ejecutivo Senior Sector Privado de CAF; Alberto Lamagna, Vicepresidente de la Comisión Nacional de Energía Atómica; Eduardo Matozo, Ministro de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva de la Provincia de Santa Fe; Julia Pomares, Directora Ejecutiva de CIPPEC y Mariano Mayer, Secretario de Emprendedores y Pequeña y Mediana Empresa.

## 2. ¿Quiénes son los campeones del juego?

El segundo panel estuvo orientado a compartir y analizar las distintas estrategias posibles para el desarrollo de capacidades de gestión para tecnonegocios; los desafíos para el desarrollo de emprendedores científico-tecnológicos y gerentes proactivos.

La Argentina se encuentra en un momento central para consolidar su ecosistema productivo de alta tecnología. El país cuenta con emprendedores e inversores interesados en la alta tecnología, pero resulta urgente hacer más robusto ese ecosistema. Para ello, es necesario que los actores involucrados tengan una visión estratégica, que tomen riesgos, que inviertan en tecnología y en el desarrollo de nuevos productos, que brinden servicios diferenciales y, fundamentalmente, que ejecuten. Asimismo, para su consolidación es central incrementar la participación de incubadoras y aceleradoras, las cuales son primordiales para agregar valor y para compensar la falta de experiencia de los actores locales. En este sentido, es central profesionalizar a los inversores y a los emprendedores locales; así como incrementar la masa crítica, ya que se considera que a una mayor cantidad de actores habrá una mayor cantidad de casos de éxito. Dado que, debido al reducido número de actores, hoy en día estos no compiten entre sí, sino que se complementan; se considera que resultaría sumamente enriquecedor y potenciaría los resultados que los mismos trabajaran conjuntamente. Asimismo, se destacó la necesidad de que las corporaciones apoyen a las *startups*, no solo mediante la compra, sino también entendiendo y adaptándose a sus necesidades. Por último, pero no menos importante, es fundamental profundizar los esquemas de financiamiento para los proyectos de base tecnológica. El sistema financiero tradicional (bancario), exige elevadas tasas y pondera el capital físico por sobre el capital intelectual y la potencialidad del proyecto. En este sentido, un ecosistema tecnológico requiere potenciar nuevos canales de financiamiento tales

como el *crowdfunding*, *capital venture*, continuar y fortalecer con las líneas del Estado y fomentar modelos de financiamiento donde la figura de los “capitales ángeles”<sup>1</sup> tenga un mayor peso.

En relación al Estado, su rol en esta temática debe ser el de acompañar a los actores centrales. Resulta muy difícil que éste pueda identificar correctamente a los *campeones*, por ello las políticas vinculadas a emprendedores son de convocatoria abierta y la selección se encuentra encargada a un jurado especializado en la temática. Por el mismo motivo, se consideró que el Estado debe tener el

rol de acompañar y apoyar a las instituciones expertas en la temática, como las aceleradoras e incubadoras, quienes pueden afrontar el desafío. Además, debe llevar adelante ese apoyo de una manera flexible, entendiendo que estos procesos son dinámicos y que necesitan adaptarse rápidamente ante pequeños fracasos y a cambios en el contexto. Argentina debe aprovechar que recién se están comenzando a implementar políticas públicas orientadas al fomento del emprendedorismo, aprendiendo y capitalizando los errores y aprendizajes de otros países. En particular, se mencionó como modelo exitoso el de Israel; y se criticó la experiencia colombiana, país que otorgó directamente créditos a los emprendedores, sin mediar otra institución, y no tuvo resultados positivos.

Con respecto al marco normativo y regulatorio, la aprobación de la Ley de Emprendedores resulta un paso fundamental para potenciar el ecosistema productivo de alta tecnología. De aprobarse, la misma permitirá disminuir significativamente los plazos temporales para la puesta en marcha de los emprendimientos, posibilitando inscribir empresas nuevas en 24 horas, así como digitalizar firmas, libros y poderes, y, algo central, abrir una cuenta bancaria simplificada. De realizarse estos cambios, resultará central no solo evaluar sus impactos para luego llevar a cabo los ajustes persistentes, sino también asegurar la continuidad de esas políticas.

Los expositores fueron: Natalia Aquilino, Directora del Programa de Monitoreo y Evaluación de CIPPEC (moderadora); Sebastián Stranieri, Socio fundador de la Asociación de Emprendedores de Argentina; Arturo Torres, Director Nacional de Capital Emprendedor de la Nación; Marta Cruz, Directora de NXTP Labs; Sergio Simonetta, CEO de PhylumTech; Martín Marlatto, Desarrollador de negocios de CITES y Karen Mirkin (Desarrolladora de Negocios de Wayra).

### **3. UVTs, Incubadoras y Aceleradoras. ¿Compiten o se complementan?**

El tercer panel se enfocó en proponer ideas para aumentar la calidad de la coordinación y la integración de la red de actores relevantes; así como analizar fallas y oportunidades de mejora para avanzar en una dinámica superadora.

Todos los panelistas coincidieron en que para generar conocimiento en un contexto heterogéneo, dinámico y de incertidumbre endémica era necesario acortar el ciclo de aprendizaje.

---

<sup>1</sup> Se llama inversionistas ángeles a personas o entidades con experiencia en los negocios que están interesadas en promover la iniciativa empresarial y participar en startup o proyecto de alto contenido en I+D.

Asimismo, acordaron en que no había caminos unívocos o recetas para lograr esto, por lo que era necesario que los distintos actores sean flexibles, creando estructuras que permitan adaptarse rápidamente a los cambios. Como actores destacados de este proceso aparecen las UVTs, incubadoras y aceleradoras, cuyo rol es el de ser puentes entre distintos ámbitos. Uno de los puentes a crear es entre el conocimiento y el mercado, acompañando la mejora de productos ya comercializados así como el desarrollo de productos nuevos. Otro espacio con el que deben ser nexos es con el Estado, acercando a los emprendedores los distintos beneficios a los que pueden acceder, tanto de asistencia técnica como de financiamiento. También tienen un rol central en asesorar a los investigadores respecto a sus opciones, facilitándole el acceso a patentes y a otros registros, y haciendo recomendaciones sobre los pasos a seguir, entendiéndose por ejemplo que en algunos casos es viable hacer trabajo de calidad asociándose con una empresa, sin la necesidad de que el mismo investigador lance un emprendimiento.

En relación al Estado, se destacó que, funcionando como plataforma de I+D, debía apoyarse (y apoyar) en las UVTs para conocer las necesidades del mercado y para lograr que las innovaciones generadas lleguen al mismo lo más rápidamente posible.

Una de las posiciones cuestionó la efectividad de las políticas e instituciones existentes en colaborar con los proyectos de alta tecnología. En este sentido, se hizo énfasis en la necesidad de incrementar los lazos entre las distintas UVTs generando vínculos de confianza. También se remarcó que era necesario, pese a que deben tener cierta flexibilidad, implementar sistemas de gestión de calidad al interior de las mismas.

Entre los horizontes mencionados como modelos a seguir se destacó el caso israelí, donde las UVTs se mantienen en base a las regalías que perciben; pero también se destacó que es un horizonte lejano, y que hoy en día las unidades deben tener como objetivo la realización de la transferencia tecnológica, conlleve o no beneficios económicos.

Los expositores fueron: Miguel Lengyel, Co director del Centro Interdisciplinario de Estudios en Ciencia, Tecnología e Innovación (CIECTI) e Investigador de CIPPEC; Juan Soria, Director de Vinculación Tecnológica de CONICET; Leandro Vetcher, Desarrollador de Negocios de Blavatnik Biomedical Accelerator - Harvard; Paula Prados, Gerente de INIS Biotech; Laura Pregliasco, Socia fundadora de ZumIn; Walter Abrigo, Managing Director de Santex; Gerardo Marchesini, CTO de CITES.

#### **4. El rol de los Fondos de Venture Capital y Corporate Venture**

El cuarto panel giró en torno a analizar la misión de los fondos y proponer mecanismos para mejorar el diálogo global con el ecosistema.

Es fundamental para que un ecosistema exista es que existan los jugadores del mismo, es decir, los distintos actores que garantizan el funcionamiento de ese ecosistema. En este caso, los mismos son las personas con vocación de asumir riesgos y crear valor, es decir, los emprendedores; y por otro lado, el capital, ya que no es posible que los proyectos de base tecnológica existan sin un financiamiento. Los *Venture Capitals* se ven atraídos por las oportunidades, y los incentivos son los que inciden en que estos luego se queden o no en el país. En ese sentido, hoy constituye un desafío para la Argentina crear una masa crítica en un período de tiempo acotado, ya que si bien el país presenta avances en la consolidación de un ecosistema productivo de alta tecnología, es necesario incrementar la escala para avanzar en ese proceso.

Se percibe que el sistema financiero argentino no responde a las necesidades de los emprendedores que necesitan crecer a un ritmo acelerado (incluso por encima de su flujo de caja), por eso el rol de estos capitales resulta primordial. Se remarcó que es sumamente importante que los emprendedores y los capitales que los financien se encuentren alineados en sus intereses y visión estratégica.

En relación al Estado, su función con los fondos de *Venture Capital* y *Corporate Venture* debe estar orientada a garantizar la existencia de reglas de juego claras, ya que hoy en día Argentina cuenta con talento emprendedor así como con interés por parte del capital, por lo que es fundamental generar las condiciones para que esos capitales tomen riesgos. En ese aspecto, las leyes de participación público privada y de mercado de capitales constituyen pasos fundamentales en pos de lograr ese objetivo. También se destacó que el Estado tiene la función de vincular a las partes. Para hacerlo debe impulsar políticas públicas innovadoras, atendiendo al impacto que las mismas tienen sobre la población. Asimismo, se planteó como problemático que el fomento del emprendedorismo por parte del Estado se encuentre vinculado al déficit de empleo, y se hizo énfasis en la necesidad de que el Estado garantice capacitación y acceso a financiamiento y a mercados para los mismos. Con respecto a las asociaciones público privadas, el Estado debe comprender su rol y su responsabilidad en las mismas. Esas iniciativas deben ser transparentes y simples, y el Estado debe entender que es su responsabilidad que eso suceda. Asimismo, otro mecanismo con el que cuenta el Estado para incentivar la ciencia básica y para hacer más fluida la transferencia tecnológica es el de las empresas ancla, las cuales tienen la posibilidad de generar efectos catalíticos en empresas más pequeñas.

Los expositores fueron: Silvia Torres Carbonell, Subsecretaria de Economía Creativa y Comercio Exterior del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires (moderadora); Diego Flabian; Martín Soto, Subsecretario de Relaciones Financieras Internacionales de la Nación; Adolfo Rouillon, Director de Congelados del Sur; Oren Gershtein, CEO at Ideality Roads; Nicolás Pichon Rivière, Partner en Pegasus Capital.

## **5. ¿Cómo fortalecemos el entramado productivo con procesos de transferencia tecnológica?**

El objetivo de este panel fue revisar el marco normativo, analizar el rol de las grandes empresas, PyMEs, *startups* y la academia, en lo relativo a licenciamiento de patentes, financiamiento y marco impositivo. También se buscó identificar oportunidades de mejoras.



La pregunta que inició el debate en este panel fue: “¿Cómo convertir el conocimiento científico en riqueza y puestos de trabajo?”. En muchas de las exposiciones se destacó que el desarrollo económico debe ir acompañado de inclusión social, y que los países que logran eso son los que hacen al entramado de innovación parte del desarrollo económico. Al respecto, se hizo énfasis en que el desarrollo tecnológico del sistema productivo argentino debe fomentarse generando puestos de trabajo de calidad.

Se destacó el rol de las UVTs, Incubadoras y Aceleradoras en favorecer la articulación entre el conocimiento y las necesidades y problemas del sector productivo. También se hizo énfasis en la necesidad de incrementar la confianza entre los distintos actores del proceso, y de crear redes más amplias entre ellos para potenciar los procesos de innovación.

En relación al rol del Estado, hubo acuerdo entre los panelistas con respecto a que es fundamental la utilización de su poder de compra para traccionar procesos de innovación. Este poder de compra debe usarse de manera estratégica, teniendo en cuenta que no solo las compras al exterior son en dólares, sino que también generan una mayor salida de divisas como consecuencia del gasto en repuestos y *upgrading*. En cambio, la compra nacional impacta en la generación de efectos derrame en las cadenas de valor, en el fomento del empleo de calidad, en el ahorro de divisas e inclusive en la posibilidad de sustituir exportaciones. Es imperioso que, además de las modificaciones en la Ley de Compra Nacional, se consensue con los responsables de realizar las licitaciones respecto a la necesidad de que desde las mismas se contemplen los requerimientos del país, y no solo la situación financiera del organismo público en cuestión. Asimismo, el marco normativo de la Compra Nacional debe *aggiornarse* a la situación de las empresas locales de alto contenido tecnológico, muchas de las cuales no pueden ser beneficiarias de este régimen por no cumplir con ciertos requerimientos de la ley. Este aspecto es central, ya que para estas empresas sería un apoyo fundamental que su primera venta fuese realizada al Estado. Otro factor destacado en relación a la ley fue que si bien debería apoyar a las empresas, debería hacerlo a condición de que las mismas reinviertan sus ingresos, incrementando de esta forma su competitividad. También se remarcó la necesidad de que los actores presentes actúen en conjunto en relación a este tema, ya que se entra en una disputa con corporaciones internacionales por beneficios económicos de una magnitud considerable.

Se destacó que si bien existe mucho potencial para que se tomen estas medidas, las mismas deben tomarse rápidamente ya que hay muchos países trabajando en este tema, por lo que es imperioso no perder la oportunidad que se le presenta a la Argentina de potenciar el desarrollo de su ecosistema de alta tecnología.

Los expositores fueron: María Eugenia Estenssoro, Primera directora ejecutiva y Co fundadora de Endeavor (Moderadora); Mariano Mayer, Secretario de Emprendedores y Pequeña y Mediana Empresa; Jorge Aguado, Subsecretario de Políticas en Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva; Héctor Otheguy, Gerente general de INVAP; Santiago Sacerdote, Gerente general de Y-Tec y Nicolás Tognalli, Gerente de CITES.

## **6. Cierre: Una agenda posible para la consolidación del ecosistema**

El último panel estuvo orientado a retomar las conclusiones de los paneles previos con el objetivo de dejar asentada una agenda de trabajo para la consolidación del ecosistema productivo de alta tecnología en Argentina.

Se puso en cuestión la existencia de un ecosistema productivo de alta tecnología en la provincia de Buenos Aires, reconociéndose la existencia de componentes sumamente relevantes para el mismo, pero poniendo énfasis en que los mismos no interaccionan con la profundidad y eficiencia con la que deberían hacerlo. Se presentó como un problema que si bien existen oferentes de innovaciones de alto contenido tecnológico y demanda por parte de los inversores para implementar las mismas, esos actores no se encuentran. Estos desacoples se ven agravados por la falta de confianza que existe entre los distintos actores, y por el escepticismo existente respecto a la posibilidad de lograr una interacción virtuosa entre el sector público y el privado.

Para aumentar el nivel de articulación entre los distintos actores se propuso, por un lado, que, dado que hoy en día la Argentina tiene un sector público innovador en lo que respecta a Ciencia y Tecnología, incluso más que el privado, las políticas públicas de Ciencia y Tecnología deben alcanzar no solo los niveles de gobierno provinciales, sino también los municipales. Al igual que durante el resto del seminario, se destacó como positivo que se hayan mantenido los equipos de la gestión en Ciencia y Tecnología, existiendo revisiones respecto al proceso pero no interrupciones en el mismo.

Asimismo, se consideró que los modelos de desarrollo que avanzan en distintas regiones del país son caminos hacia el desarrollo de un ecosistema productivo. Y se destacó que se debe profundizar el debate sobre la articulación público privada, y que resulta necesario crear un marco legal y regulatorio que favorezca el emprendedorismo y la innovación.

Los expositores fueron: Omar Perotti, Senador Nacional, Presidente de la Comisión de Ciencia y Tecnología; Alejandro Simón, Director general del Grupo Sancor Seguros y Jorge Mandelbaum, Presidente de CIPPEC.

## **Anexo I: Agenda del encuentro**

### **10.00 Hs a 10.30 Hs Acreditación**

#### **10.30 Hs – 11.30 Hs Apertura: ¿Hacia dónde queremos ir?**

Objetivos: Contribuir a consolidar una visión compartida de futuro para el ecosistema productivo de alta tecnología en Argentina a través de las diferentes miradas de los actores políticos que gobiernan la trama.

- Jorge Aguado, Subsecretario de Políticas en Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva (presentador)
- Nicolás Tognalli, Gerente de CITES (moderador)
- Ángel Cárdenas Sosa, Ejecutivo Senior Sector Privado de CAF
- Alberto Lamagna, Vicepresidente de la Comisión Nacional de Energía Atómica
- Eduardo Matozo, Ministro de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva de la Provincia de Santa Fe
- Julia Pomares, Directora Ejecutiva de CIPPEC
- Mariano Mayer, Secretario de Emprendedores y Pequeña y Mediana Empresa

#### **11.30 Hs a 12.30 Hs Segundo Panel: ¿Quiénes son los campeones del juego?**

Objetivos: Compartir y analizar las distintas estrategias posibles para el desarrollo de capacidades de gestión para tecnonegocios; los desafíos para el desarrollo de emprendedores científico-tecnológicos y gerentes proactivos.

- Natalia Aquilino, Directora del Programa de Monitoreo y Evaluación de CIPPEC (moderadora)
- Sebastián Stranieri, Socio fundador de la Asociación de Emprendedores de Argentina
- Arturo Torres, Director Nacional de Capital Emprendedor de la Nación
- Marta Cruz, Directora de NXTP Labs
- Sergio Simonetta, CEO de PhylumTech
- Martín Marlatto, Desarrollador de negocios de CITES
- Karen Mirkin, Desarrolladora de negocios de Wayra

#### **12.30 Hs a 13.30 Hs Tercer Panel: UVTs, Incubadoras y Aceleradoras . ¿Compiten o se complementan?**

Objetivos: Proponer ideas superadoras para aumentar la calidad de la coordinación y la integración de la red de actores relevantes. Analizar fallas y oportunidades de mejora para avanzar en una dinámica superadora.

- Miguel Lengyel, Co director del Centro Interdisciplinario de Estudios en Ciencia, Tecnología e Innovación (CIECTI) e Investigador de CIPPEC
- Juan Soria, Director de Vinculación Tecnológica de CONICET
- Leandro Vetcher, Desarrollador de Negocios de Blavatnik Biomedical Accelerator – Harvard
- Paula Prados, Gerente de INIS Biotech
- Laura Pregliasco, Socia fundadora de ZumIn
- Walter Abrigo, Managing Director de Santex
- Gerardo Marchesini, CTO de CITES

### **13.30 Hs a 14.30 Hs Almuerzo y networking**

### **14.30 Hs a 15.30 Hs Cuarto Panel: El rol de los Fondos de Venture Capital y Corporate Venture.**

Objetivos: Analizar la misión de los fondos y proponer mecanismos para mejorar el diálogo global con el ecosistema.

- Silvia Torres Carbonell, Subsecretaria de Economía Creativa y Comercio Exterior del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires (moderadora)
- Diego Flabian
- Martín Soto, Subsecretario de Relaciones Financieras Internacionales de la Nación
- Adolfo Rouillon, Director de Congelados del Sur
- Oren Gershtein, CEO at Ideality Roads
- Nicolás Pichon Rivière, Partner en Pegasus Capital

### **15.30 Hs a 16.30 Hs Quinto Panel: ¿Cómo fortalecemos el entramado productivo con procesos de transferencia tecnológica?**

Objetivos: Revisitar el marco normativo. Analizar el rol de las grandes empresas, PyMEs, *startups* y la academia en lo relativo a licenciamiento de patentes, financiamiento y marco impositivo. Identificar oportunidades de mejoras.

- María Eugenia Estenssoro, Primera directora ejecutiva y Co fundadora de Endeavor (Moderadora)
- Mariano Mayer, Secretario de Emprendedores y Pequeña y Mediana Empresa
- Jorge Aguado, Subsecretario de Políticas en Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva
- Héctor Otheguy, Gerente general de INVAP
- Santiago Sacerdote, Gerente general de Y-Tec
- Nicolás Tognalli, Gerente de CITES

**16.30 Hs a 17.00 Hs Cierre: Una agenda posible para la consolidación del ecosistema**

- Omar Perotti, Senador Nacional, Presidente de la Comisión de Ciencia y Tecnología
- Alejandro Simón, Director general del Grupo Sancor Seguros
- Jorge Mandelbaum, Presidente de CIPPEC

## Anexo II: Acerca de las instituciones

**CIPPEC** (Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento) es una organización independiente, apartidaria y sin fines de lucro que trabaja por un Estado justo, democrático y eficiente que mejore la vida de las personas. Entre sus objetivos se encuentran trabajar para que el Estado sea capaz de responder a las necesidades de los ciudadanos y promover la implementación de mejores prácticas en el sector estatal, el desarrollo de más y mejores profesionales con vocación por lo público; desarrollar y difundir herramientas que permitan a la sociedad civil incrementar su participación en las políticas del Estado; y realizar proyectos de investigación que complementen el trabajo de otros centros que se propongan comprender los problemas de la realidad argentina.

**CITES** (Centro de innovación Tecnológica, Empresarial y Social) es una incubadora de tecnología de gestión privada, representante del Grupo Sancor Seguros que trabaja desde el año 2012. Es la primer one stop-shop tech-incubator de management privado de América Latina. Participa de las *startups* aportando inversión y espacio de incubación exclusivo con acceso a laboratorios equipados y management de negocios y tecnológico. Se focaliza en *startups* Tecnológicas que se basan en la implementación de ideas disruptivas con propiedad intelectual compleja, convirtiéndolas en empresas que contribuyen al desarrollo de soluciones para mercados regionales y globales.

